

Wender  
Postbus 2579  
8901 AB LEEUWARDEN

|                |                                      |
|----------------|--------------------------------------|
| Onderwerp      | Subsidieverlening 1165/2025          |
| Uw kenmerk     | TV/WV/bdh/24.035                     |
| Ons kenmerk    | 1165/2025                            |
| Dienst         | Concern                              |
| Sector         | Sociaal Domein Fryslân               |
| Doorkiesnummer | 058 751 2991 H. van der Lingen       |
| Bijlagen       | 3                                    |
| Datum          | Dinsdag 25 februari 2025, verzonden: |

Geacht bestuur,

Op 26 september 2024 hebben wij uw subsidieaanvraag ontvangen. U vraagt subsidie aan voor het verlenen van activiteiten op het gebied van Maatschappelijke Opvang voor 2025. De aanvraag is inhoudelijk met u besproken op 21 oktober 2024. In deze brief leest u ons besluit.

#### **Aangevraagd subsidiebedrag**

U vraagt € 9.016.945,00 subsidie aan voor de dekking van de kosten van de reguliere activiteiten. Daarnaast vraagt u dekking voor de begrote extra kosten Winternoodopvang Leeuwarden van € 217.954,00.

#### **Besluit**

Voor 2025 wordt een bedrag van € 8.977.702,92 aan budgetsubsidie verleend voor het uitvoeren van activiteiten op het gebied van Maatschappelijke Opvang. Hierbij is gerekend met een indexpercentage van 4,2%. Voor deze activiteiten wijzen wij een bedrag van € 39.242,08 af. Het deel voor de extra kosten Winternoodopvang Leeuwarden a € 217.954,00, wijzen wij af.

Deze subsidieverlening valt buiten het financiële kader van centrumgemeente Leeuwarden. Er wordt voor 2025 € 407.344,92,- meer verleend dan het financiële kader toelaat. Deze verhoging is derhalve niet structureel en geldt alleen voor 2025, in de toekomst kunnen hier geen rechten aan worden ontleend. In 2025 wordt met Wender besproken en vastgesteld wat een reële verwachting is ten aanzien van het structurele subsidiebedrag, waarbij de situatie van de gemeenten en die van Wender in ogenschouw wordt genomen. In 2025 worden afspraken gemaakt met Wender om te komen tot een middellange (2026 en 2027) en lange termijn oplossing.

### **Motivering**

Wij hebben uw aanvraag getoetst aan onder andere de 'Toekomstvisie Beschermd Wonen en opvang voor 2018 en verder' en aan de kaders die zijn opgenomen in bijlage 2 van deze brief. De activiteiten die u in uw aanvraag beschrijft, dragen bij aan de doelstellingen in deze kaders.

Ook is uw subsidieaanvraag getoetst aan de Algemene Subsidieverordening gemeente Leeuwarden 2025 en aan artikel 4:23 derde lid, sub c van de Algemene wet bestuursrecht.

### Afwijzing bedrag van € 39.242,08

In december 2024 is de Centrale Toegang & Regie (CT&R) gestart. De CT&R is een pilotproject dat valt onder het programma Brede Aanpak Dakloosheid. U draagt volledig bij aan deze pilot, waardoor er personele verschuivingen zijn ontstaan. Een aantal fte. wordt ingezet voor de CT&R. De detachingskosten en eventuele meerkosten komen niet ten laste van de reguliere subsidie. Wel is er voor een aantal personeelsleden één op één vervanging nodig. De vervanging (minus de eventuele meerkosten) van deze personeelsleden wordt betaald uit de reguliere subsidie, wat uiteindelijk niet van invloed is op het totaalbedrag van de subsidie.

Op 21 oktober 2024 is de subsidieaanvraag met u besproken. De inhoud van dit gesprek is vastgelegd in een vastgesteld verslag dat op 20 januari 2025 naar u is verzonden. Tijdens het gesprek is afgesproken dat per mail aanvullende informatie zal worden uitgewisseld ter verduidelijking van uw subsidieaanvraag. Hierop heeft u onder andere onderstaand schema aangeleverd. De berekening van de CT&R in relatie tot de reguliere subsidie is volgens onderstaand schema als volgt:

1. Detachering middels een factuur: € 224.177,83 (kosten BAD)
2. Besparing CT&R uit de subsidie is € 75.177,90;

Doordat taken zijn overgegaan naar de CT&R rekent u met een besparing van € 75.177,90. Uw bijdrage aan de CT&R wordt financieel gedekt door detachering middels een factuur. U vervangt medewerkers die worden gedetacheerd naar de CT&R, zodat taken die onder de reguliere subsidie vallen blijvend kunnen worden uitgevoerd. De kosten voor deze vervanging mogen echter niet hoger zijn dan de besparing van € 75.177,90; er worden immers niet meer of andere activiteiten uitgevoerd dan voorheen.

In uw overzicht voert u een bedrag ad € 114.419,98 op aan vervangingskosten. Zoals hierboven uitgelegd kunnen de vervangingskosten maximaal € 75.177,90 bedragen. Het verschil tussen beide bedraagt € 39.242,08. Dit bedrag beschouwen wij als niet subsidiabele meerkosten en deze meerkosten wijzen wij daarom af.

NB. De in onderstaand schema opgenomen rij Tb Appartementen Oostergoweg staat los van deze subsidie én van de CT&R. Het genoemde bedrag in deze rij is geen onderdeel van uw subsidieaanvraag en daarom moet dit onderdeel in deze berekening helemaal buiten beschouwing gelaten worden.

|                              |      |              |                                                                                                                         |
|------------------------------|------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kosten detachering           |      | 2025         |                                                                                                                         |
| Totale dekking               | 2,61 | € 224.177,83 |                                                                                                                         |
| Loonkosten                   |      | € 215.729,48 |                                                                                                                         |
| Overige personeelskosten     |      | € 8.448,35   |                                                                                                                         |
| Besparing a.g.v. CT&R        |      |              |                                                                                                                         |
| Intakers                     | 0,60 | € 49.836,04  |                                                                                                                         |
| Uitstroom coördinator        | 0,33 | € 25.341,86  | werkzaamheden uitstroomcoördinator worden tevens overgenomen door Pilot CT&R                                            |
|                              | 0,93 | € 75.177,90  |                                                                                                                         |
| Extra kosten                 |      | € 148.999,93 |                                                                                                                         |
| Vervanging                   | 1,83 | € 114.419,98 | de kosten van vervanging (36 uur trajectbegeleider en 30 uur medewerker wonen&welzijn) zijn meegenomen in aanvraag 2025 |
| Tb Appartementen Oostergeweg | 0,45 | € 33.958,10  | voor deze begeleiding is een aparte overeenkomst afgesloten met gemeente Leeuwarden conform BAD gelden.                 |
|                              |      | € 148.378,07 |                                                                                                                         |

Wender monitort het financiële effect van de pilot CT&R op de totale exploitatiekosten van Wender en rapporteert hierover twee keer per jaar aan SDF. Eén keer over de eerste helft van 2025 en één keer over het gehele jaar 2025.

Afwijzing bedrag Winternoodregeling

In uw aanvraag heeft u een uitbreiding van de Winternoodregeling opgenomen. In Friesland hanteren wij een Winternoodregeling waarbij Wender de ruimte krijgt om de Winternoodregeling van kracht te laten gaan wanneer de weersomstandigheden hier om vragen. Uw aanvraag aangaande de uitbreiding van de Winternoodregeling betreft een verruiming, waarbij u vraagt om de Winternoodregeling standaard elk jaar van kracht te laten gaan van 1 november t/m april.

Deze verruiming wijzen wij af, waardoor de Winternoodregeling niet standaard van kracht gaat van 1 november t/m april, maar alleen indien nodig. Dit is conform de huidige geldende afspraak.

Voor 2025 willen wij dat het huidige beleid wordt voortgezet. De extra aanvraag van € 217.954,- wijzen wij daarom af. De geldende afspraken over de WNR staan vermeld in bijlage 1 van deze beschikking.

Wij vinden het belangrijk dat de Winternoodregeling op een humane manier wordt toegepast. In 2025 wordt samen met Wender het gesprek verder gevoerd over hoe we de Winternoodregeling zo goed mogelijk kunnen toepassen, waarbij het gemeentelijke financiële kader in acht wordt genomen.

### **Bestemmingsreserve**

Een lagere verlening mag niet leiden tot een onttrekking uit het Bestemmingsfonds Exploitatieresultaten Friesland.

Zoals beschreven in onze brief van 13 oktober 2023 ( kenmerk 2023-220156 | 2024-0120) kan de gevormde reserve in het Bestemmingsfonds door Sociaal Domein Fryslân (SDF) niet als eigen vermogen van Wender worden betiteld, omdat moet worden vastgehouden aan een besteding in overeenstemming met de subsidieverstreking. In het overleg van 21 oktober 2024 is afgesproken dat Wender (indien nodig) een schriftelijke aanvraag indient voor het aanwenden van de bestemmingsreserve. Op 9 december 2024 heeft Wender per brief verzocht een opname à € 286.890,- te doen uit het Bestemmingsfonds Exploitatieresultaten Friesland en deze aan te wenden voor het tekort voor het jaar 2024. SDF is hiermee akkoord gegaan (per brief kenmerk 2023-220156 | 2024-0120, verzonden op 16 december 2024) waardoor de bestemmingsreserve in 2025 nagenoeg is uitgeput.

### **Activiteiten en verplichtingen**

Wij verlenen deze subsidie voor de activiteiten en verplichtingen waaraan u moet voldoen zoals die in bijlage 1 en/of 2 bij deze brief zijn beschreven. Als u niet of niet helemaal hebt voldaan aan die activiteiten en verplichtingen, kan het subsidiebedrag lager worden vastgesteld.

Minimaal drie keer per jaar wordt er een gesprek gevoerd met Wender aan de hand van de voortgangsrapportage die Wender een week voorafgaand aan de afspraak aanlevert bij SDF. In 2025 wordt aan Wender meer subsidie verleend dan het financiële kader van gemeente Leeuwarden toelaat.

Voor 2026 geldt dat de aanvraag van Wender weer in lijn moet zijn met het financiële kader van gemeente Leeuwarden en daarom wordt in 2025 de bedrijfsmatige (bij)sturing van Wender goed gemonitord.

### **Meldingsplicht**

Zodra aannemelijk is dat u niet of niet helemaal kunt voldoen aan de activiteiten of verplichtingen van bijlage 1, bent u verplicht dit direct te melden aan het college van burgemeester en wethouders van Leeuwarden. Als u niet aan deze meldingsplicht voldoet, kunnen wij het subsidiebesluit intrekken en de uitbetaalde subsidie terugvorderen.

### **Ontwikkelingen in het Sociaal Domein**

#### *Toekomst Maatschappelijke Opvang en OGGZ*

De door het Rijk voorgenomen doordecentralisatie Maatschappelijke Opvang is uitgesteld tot 2026. De Friese gemeenten bepalen met elkaar hoe ze blijven samenwerken in de toekomst. Besluitvorming over de wijze van samenwerking kan van invloed zijn op de financiering van uw activiteiten in de toekomst. U wordt hierover tijdig geïnformeerd. Het college van de gemeente Leeuwarden onderzoekt of de Maatschappelijke Opvang en OGGZ gesubsidieerd kan blijven of aanbesteed moet worden. Over besluitvorming hieromtrent zult u tijdig worden geïnformeerd.

#### *Brede Aanpak Dakloosheid in Friesland*

In het kader van de Brede Aanpak Dakloosheid in Friesland 2021 (BAD) wordt gewerkt aan de transformatie van de Maatschappelijke Opvang. De resultaten die behaald worden in het kader van de BAD moeten doorwerken in het huidige regionale vangnet. Dit kan gevolgen hebben voor de continuïteit van huidige activiteiten waaronder de uwe. U bent nauw betrokken bij de uitvoering van de BAD.

#### *Transferpunt uitstroom Maatschappelijke Opvang en Beschermd Wonen*

Vanaf september 2021 wordt er gewerkt met het Transferpunt Maatschappelijke Opvang en Beschermd Wonen (verder: Transferpunt). U verleent volledige medewerking aan het Transferpunt.

#### *Centrale Toegang en Regie*

In het kader van de Brede Aanpak Dakloosheid in Friesland is in november 2024 de pilot Centrale Toegang en Regie gestart. U verleent volledige medewerking aan de Centrale Toegang en Regie.

#### *Landelijke Toegankelijkheid Maatschappelijke Opvang*

Voorzieningen voor Maatschappelijke Opvang zijn landelijk toegankelijk. De Friese gemeenten hebben het convenant Landelijke Toegankelijkheid ondertekend en conformeren zich aan de uitgangspunten. De toegang tot voorzieningen voor Maatschappelijke Opvang is belegd bij de CT&R. U committeert zich aan de werkwijze van de CT&R.

#### **Verantwoording en vaststelling**

U moet uiterlijk 1 april 2026 een aanvraag tot vaststelling indienen.

Een aanvraag tot vaststelling omvat de volgende documenten:

- a. een inhoudelijk verslag, waaruit blijkt dat de activiteiten waarvoor de subsidie is verleend, zijn verricht;
- b. een overzicht van de activiteiten waarvoor subsidie is verleend en de hieraan verbonden uitgaven en inkomsten;
- c. een balans van het afgelopen subsidietijdvak met een toelichting daarop;
- d. de jaarstukken met een gewaarmerkte controleverklaring door een onafhankelijk accountant.

#### **Reserveringen**

Het is mogelijk dat overschotten die niet naar het bestuursorgaan terugvloeien rekening houdend met het bepaalde in de artikelen 7 en 8 ASV worden gereserveerd. De subsidieontvanger en het bestuursorgaan maken in dat geval afspraken over de hoogte en de besteding van de reserveringen (artikel 24 ASV).

#### **Voorschot**

Wij hebben in december 2024 een bedrag van € 8.570.358,- aan u verleend via een voorschotverleningsbeschikking. Wij verrekenen het verleende bedrag van de voorschotverleningsbeschikking met de definitieve subsidieverlening 2025. Wij betalen 90% van het definitief verleende bedrag uit in 12 maandelijkse termijnen op elke 10<sup>e</sup> dag van de maand op IBAN nummer NL69RABO 01739 92 951 ten name van Stichting Wender te Leeuwarden onder vermelding van *verleningsbeschikking 1165/2025*.

**Begrotingsvoorbehoud**

De begroting voor 2025 is vastgesteld in de raadsvergadering van de gemeente Leeuwarden van 13 november 2024. Wij verlenen u meer dan in bijlage C van de begroting 2025 is opgenomen. De aanvullende subsidie, zijnde een bedrag van € 407.344,92 wordt verleend onder voorbehoud dat de gemeenteraad de begrotingswijziging conform ons voorstel vaststelt.

Op dit moment is nog onduidelijk wanneer dat precies plaatsvindt. Zodra de gemeenteraad van de gemeente Leeuwarden een besluit heeft genomen brengen wij u daarvan op de hoogte.

**Bezwaar**

Als u het niet eens bent met dit besluit, kunt u hiertegen bezwaar maken. Dit doet u door binnen zes weken na de datum van verzending van dit besluit een bezwaarschrift in te dienen. Hoe u dit doet staat in bijlage 3 bij deze brief.

Overeenkomstig het door burgemeester en wethouders genomen besluit,

Hoogachtend,

Namens burgemeester en wethouders van Leeuwarden,

J. van Leeuwestijn  
Sectormanager Sociaal Domein Fryslân

Onder deze brief treft u geen handtekening aan.  
Meer informatie: [www.leeuwarden.nl/digitalepost](http://www.leeuwarden.nl/digitalepost)

**Bijlage(n):**

1. Activiteiten en verplichtingen 2025
2. Kaders subsidieverlening 2025
3. Bezwaarschriftprocedure

### **Bijlage 1 - Activiteiten en verplichtingen 2025**

*Behorende bij de subsidieverleningsbeschikking van 25 februari 2025 met kenmerk 1165/2025 aan Wender te Leeuwarden.*

U voert uw activiteiten uit op basis van de hiernavolgende doelstellingen, resultaten en verplichtingen.

#### **Specifieke verplichtingen n.a.v. het convenant Weer Thuis en samenwerking Centrale Toegang & Regie.**

In 2022 is het convenant Weer Thuis mede door u ondertekend. In november 2024 is de Centrale Toegang & Regie van start gegaan. U conformeert zich bij de uitvoering van uw werkzaamheden aan de afspraken zoals gemaakt in het Convenant weer Thuis en committeert zich aan de werkwijze van de CT&R:

1. De CT&R is voor aanmelding bereikbaar op werkdagen van 10:00 - 14:00 uur. De werktijden zijn van 8:00 - 17:00 op werkdagen (maandag tot en met vrijdag).
2. Aanmeldingen worden buiten de bereikbaarheid van de CT&R niet in behandeling genomen.
3. Aanbieders kunnen buiten de bereikbaarheid van de CT&R overgaan tot opvang van niet aangemelde cliënten voor de duur van de periode dat de CT&R gesloten is.
4. In geval opvang buiten de bereikbaarheid van de CT&R plaatsvindt meldt de cliënt zich direct aan op het eerstvolgende moment van bereikbaarheid. Indien de cliënt zich niet alsnog aanmeldt vervalt het recht op opvang.
5. Alle geïnccludeerde cliënten krijgen een casemanager toegewezen vanuit de CT&R. Zorgaanbieder wijst een cliënt een trajectbegeleider toe die als contactpersoon fungeert voor de casemanager. Afstemming over een cliënt verloopt tussen casemanager en trajectbegeleider.  
Partijen conformeren zich aan de afspraken die de CT&R maakt met de cliënt over opvang en die vastgelegd worden in het ondersteuningsplan van de cliënt.
6. De casemanager van de CT&R heeft de overall regie op de cliënt en stelt het ondersteuningsplan (het "wat") op van de cliënt. De cliënt tekent het ondersteuningsplan voor gezien. Het ondersteuningsplan vormt de basis voor het zorgplan van de zorgaanbieder (het "hoe") en de cliënt.
7. De trajectbegeleider is verantwoordelijk voor de dagelijkse ondersteuning van de cliënt en ondersteunt de cliënt actief bij alles wat nodig is om uit te kunnen stromen. Daar waar de uitvoering van het ondersteuningsplan stagneert en het afgesproken tijdspad voor uitstroom niet gehaald dreigt te worden betreft de trajectbegeleider de casemanager proactief voor advies, consultatie en/of participatie bij het doorbreken van de stagnatie.

#### **Activiteit 1 Nachtopvang**

##### Doelstelling

Het bieden van een veilige plek waar mensen die dak- of thuisloos zijn de nacht kunnen doorbrengen en het toeleiden van cliënten naar een passende woonvoorziening en/of de juiste zorg en/of ondersteuning. Het voorkomen van overlast op straat.

#### Resultaat

- In 2025 worden ca. 250 unieke cliënten opgevangen in de Nachtopvang;
- Cliënten van de Nachtopvang zijn toegeleid naar een passende woonvoorziening en/of bij hen passende zorg en/of vervolgondersteuning;
- Cliënten die gebruik maken van de Nachtopvang nemen deel aan activiteiten intern en/of extern (bijvoorbeeld MO-activering (voorheen Skrep/W3), passend bij hun mogelijkheden;
- Er is inzichtelijk gemaakt welke cliënten niet meer dak- en/of thuisloos zijn.

#### Verplichtingen

- De Nachtopvang biedt een slaapplek aan 40 mensen tegelijkertijd als de winternoodopvang regeling niet van kracht is;
- U zet zich er voor in dat de toegang tot de Nachtopvang laagdrempelig is. Dat houdt in dat ook gemarginaliseerde daklozen, waaronder hardnekkige buitenslapers, zich er kunnen handhaven;
- U verkent in overleg met de cliënt welke vorm van vervolgondersteuning passend is en u leidt cliënten zo gericht mogelijk hier naar toe;
- Jongeren en gezinnen met kinderen die zich melden bij de Nachtopvang worden zo snel mogelijk toegeleid naar een andere vorm van veilig onderdak;
- U werkt in het kader van de Brede Aanpak Dakloosheid mee in het toewerken naar een 24-uurs opvang door een integratie van de Nachtopvang in de Algemene Opvang;
- U spant zich in om in 2025 het gemiddeld aantal overnachtingen ten opzichte van voorgaande jaren aantoonbaar terug te dringen naar 25 waar mogelijk door de instroom te verminderen en door de uitstroom te bevorderen. Onder andere door hiertoe:
  1. contact op te nemen en afspraken te maken met instellingen waarvan cliënten in de Nachtopvang verblijven als gevolg van een time out of een sanctie;
  2. contact op te nemen en afspraken te maken met justitie over mensen die ontslagen zijn uit detentie;
  3. contact op te nemen en afspraken te maken over o.a. terugkeer en voortzetting zorgplicht met Zorgaanbieders voor mensen waarbij de zorg of ondersteuning (met verblijf) door Zorgaanbieder is beëindigd en diens gevolg zich melden bij de Nachtopvang;
  4. te onderzoeken in hoeverre er mensen in de Nachtopvang verblijven die de Nachtopvang oneigenlijk gebruiken, oneigenlijk gebruik te voorkomen en waar mogelijk te beëindigen;
  5. het ACT-Team in te zetten.

#### Winternoodopvang

- U biedt, indien daar aanleiding toe is, winternoodopvang conform de in 2017 gemaakte afspraken;
- U informeert ons per ommegaande over de datum waarop de winternoodopvang start en eindigt. Daarbij brengt u per nacht in beeld hoeveel mensen gebruik maken van de winternoodopvang wanneer dit het aantal van 40 personen overstijgt. U doet dit per mail naar [subsidies@sdfryslan.nl](mailto:subsidies@sdfryslan.nl) o.v.v. Winternoodopvang;
- Wanneer er meer dan 40 mensen opgevangen worden als gevolg van de winternoodopvang, kunt u het standaardbedrag van € 650,- per nacht in rekening brengen.

- Het in rekening brengen van € 650,- mag ook wanneer er extra beveiliging moet worden ingezet als gevolg van de winternoodregeling, omwille van de veiligheid van bezoekers en medewerkers van de nachtopvang. Indien dit het geval is informeert u SDF per ommegaande hierover per mail.
- De kosten voor winternoodopvang worden na maart 2025 aan SDF gefactureerd.

## **Activiteit 2 Algemene Opvang**

### Doelstelling

Het opvangen van mensen die vervreemd zijn geraakt van wat gangbaar is in het dagelijkse leven. Ingezet wordt op een traject waarin mensen herstellen en na hun verblijf in staat zijn zelfstandig te wonen door het stimuleren van zelfredzaamheid.

### Resultaat

- Jaarlijks kunnen er tussen de 50-80 cliënten opgevangen worden in de Algemene Opvang;
- Bewoners stromen hoofdzakelijk uit naar een zelfstandige woonvorm of naar een Doorstroomwoning aan de Oostergoweg te Leeuwarden;
- Indien een zelfstandige woonvorm (nog) niet passend is wordt gekeken wat wel een passende vorm van ondersteuning is;
- Bewoners die naar een zelfstandige woonvorm uitstromen zijn na hun verblijf in de Algemene Opvang in staat zelfstandig te wonen eventueel met ondersteuning vanuit wijk- en gebiedsteams.

### Verplichtingen:

- De Algemene Opvang biedt minimaal 40 woonstudio's;
- In de Algemene Opvang is sprake van 24 uren begeleiding en toezicht;
- U biedt cliënten de mogelijkheid tot (laagdrempelige) dagbesteding gericht op arbeidsparticipatie;
- Binnen de Algemene Opvang zijn 10 plekken aangewezen voor het opvangen van ex-gedetineerden. Wanneer er geen vraag naar is, worden deze plekken ingezet voor andere cliënten;
- U spant zich in om de huidige gemiddelde verblijfsduur van 10 maanden van bewoners van de Algemene Opvang terug te brengen naar 6 maanden;
- Voor de ambulante begeleiding en dagbesteding gedurende het verblijf in de Algemene Opvang hoeft geen maatwerkvoorziening bij de wijk- en gebiedsteams te worden aangevraagd.

## **Activiteit 3 Crisisopvang en Verlengd Verblijf**

### Doelstelling

Het bieden van een tijdelijke veilige en geborgen omgeving bij acute (multi)problematiek aan volwassenen en gezinnen. De begeleiding is gericht op stabilisatie, herstel en activering zodanig dat cliënten zo snel als mogelijk weer zelfredzaam zijn. Indien nodig wordt een verblijf in de Crisisopvang gevolgd door een Verlengd Verblijf en/of een nazorgtraject.

#### Resultaat

- Voor individuele cliënten is de acute problematiek gemiddeld binnen 3 maanden opgelost, voor gezinnen gemiddeld binnen 6 maanden, waarna zij uitstromen of doorstromen naar Verlengd Verblijf;
- Cliënten zijn na hun verblijf in de Crisisopvang en/of het Verlengd Verblijf in staat zelfstandig te wonen of te wonen eventueel met ondersteuning vanuit de wijk- en gebiedsteams;
- Kinderen kunnen beter omgaan met de situatie waarin zij verkeren;
- De ontwikkeling van kinderen is ondanks het verblijf in de opvang niet gestagneerd;
- Kinderen zijn weerbaarder gemaakt om in de toekomst vergelijkbare problemen het hoofd te bieden;
- Aan het voorkomen van intergenerationele overdracht is een bijdrage geleverd;
- Ouders kunnen hun ouderrol voortzetten.

#### Verplichtingen

- De Crisisopvang omvat 28 kamers met 35 bedden waarmee u ca. 120 unieke cliënten opvangt;
- Het Verlengd Verblijf omvat 6 appartementen met 21 bedden waarmee u ca. 29 cliënten opvangt. Verlengde Opvang is maximaal een jaar mogelijk;
- In de Crisisopvang is sprake van 24 uren begeleiding en toezicht;
- U stelt voor alle cliënten die na eerste opvang voor Verlengde Opvang in Friesland in aanmerking komen een Plan van Aanpak op;
- Individuele cliënten verblijven niet langer dan gemiddeld 3 maanden in de Crisisopvang, gezinnen niet langer dan gemiddeld 6 maanden;
- U gaat in gesprek met gemeenten over hoe Crisisopvang voorkomen kan worden;
- U maakt inzichtelijk hoeveel cliënten doorstromen naar andere opvangvoorzieningen dan wel naar de 1e lijn c.q. wijk- en gebiedsteam;
- U past de methodiek Veerkracht toe bij gezinnen met kinderen in uw voorziening;
- U neemt beweegactiviteiten op als integraal onderdeel van het ondersteuningsplan, zodanig dat cliënten waar mogelijk gebruik gaan maken van lokaal aangeboden beweegactiviteiten;
- U maakt inzichtelijk aan welke sport-/beweegactiviteiten en andere participatie-activiteiten uw cliënten deelnemen.

#### **Nazorg na uitstroom Crisisopvang**

Ten aanzien van nazorg gelden de volgende verplichtingen:

- Nazorg is primair bedoeld om nog even “mee te lopen” met de cliënt en de consulent van het betreffende wijk- of gebiedsteam;
- Nazorg kan niet worden uitbesteed aan derden, u bent verantwoordelijk voor het nazorgtraject voor cliënten die genoemde opvangvoorzieningen verlaten;
- Gedurende het eventuele nazorgtraject draag u zorg voor een warme overdracht naar de eventuele vervolgondersteuning vanuit de wijk- en gebiedsteams;
- Een nazorgtraject duurt maximaal 3 maanden;
- Nazorg wordt uitsluitend geboden aan personen die volledig zelfstandig gaan wonen;
- Nazorg wordt niet geboden indien voor een cliënt op het moment van uitstroom sprake is van een beschikking voor thuisondersteuning zoals die wordt ingekocht door de gemeente, en deze geboden wordt door Wender zelf;
- U draagt zorg voor een goede ketensamenwerking zodat de aansluiting tussen het verblijf in de betreffende voorziening en de vervolgondersteuning is geborgd.

#### **Activiteit 4 Huis voor Jongeren**

##### Doelstelling

Het bieden van zowel crisisopvang als verlengde opvang aan jongeren tussen de 18-25 jaar en het bieden van begeleiding om ze zo snel als mogelijk weer zelfredzaam te laten zijn. Jongeren in het Huis voor Jongeren zijn na hun verblijf in staat zelfstandig te wonen.

##### Resultaat

Jongeren worden na instroom in het Huis voor Jongeren gestabiliseerd. De problemen op de verschillende levensgebieden en hun competenties en vaardigheden zijn in kaart gebracht. In het uit te voeren trajectplan worden doelen en wensen van de jongere opgenomen en wordt de (eventuele) samenwerking met ketenpartners beschreven. Jongeren stromen na maximaal 9 maanden verblijf in het Huis voor Jongeren door naar zelfstandig of begeleid wonen. U heeft in 2025 aan ca. 50 jongeren opvang geboden.

##### Verplichtingen

- Het Huis voor Jongeren biedt minimaal 20 opvangplekken, waaronder 9 plekken ten behoeve van het opvangen gedurende de nacht in plaats van in de Nachtopvang;
- In het Huis voor Jongeren is sprake van 24 uren begeleiding en toezicht;
- Er wordt nauw samengewerkt met andere instellingen die begeleiding en ondersteuning bieden aan jongeren binnen deze leeftijdscategorie;
- U spant zich in om de huidige gemiddelde verblijfsduur van 9 maanden van bewoners van de Huis voor Jongeren terug te brengen naar gemiddeld 6 maanden.

#### **Activiteit 5 Interventiewerk Jongeren**

##### Doelstelling

- Door middel van laagdrempelige outreachende activiteiten en begeleiding er voor zorgen dat jongeren tot 27 jaar het straatleven zo snel mogelijk achter zich kunnen laten en een veilig dak boven hun hoofd krijgen;
- Bieden van crisisbegeleiding en praktische hulp om te voorkomen dat jongeren tijdens de fase van toeleiding uit beeld raken;
- Door het vinden van passende woonruimte en begeleiding voorkomen dat opvang noodzakelijk is;
- Voorkomen dan wel opheffen van dakloosheid en overlast op straat.

##### Resultaat

Jongeren zijn toegeleid naar een passende woonvorm al dan niet in combinatie met passende zorg- en hulpverlening en/of ondersteuning.

##### Verplichtingen

- In 2025 zet u voor het Interventiewerk Jongeren 2 fte in;
- In 2025 ondersteunt- en leidt u ca. 180 jongeren toe richting een reguliere vorm van zorg en/of ondersteuning;
- U werkt nauw samen met wijk- en gebiedsteams en andere organisaties die zich richten op zwerfjongeren, zorgmijders/multiproblemen en crisis, zoals straathoekwerkers, Fact Teams, Veiligheidshuis, Politie, Reclassering, woningbouwcorporaties, jeugd- en gezinsteams etc.
- Er wordt meegewerkt aan het anders vorm geven van de zorg en opvang voor deze groepen vanuit de gemeente.

### **Activiteit 6 Interventiewerk Volwassenen en ACT Team**

Interventiewerkers richten zich hoofdzakelijk op de groep dakloze zorgwekkende zorgmijders mede vanuit hun positie in het ACT Team. Daarnaast gaan interventiewerkers af op mensen die om andere redenen geen dak boven hun hoofd hebben en halen hen van de straat. Interventiewerkers verbinden en werken nauw samen met ketenpartners die op de een of andere manier betrokken zijn bij mensen op straat. Het Interventiewerk Volwassenen bestaat uit 2 interventiewerkers. Eén interventiewerker is verbonden aan het ACT Team, de andere interventiewerker voert het reguliere interventiewerk uit. De afspraken die vanuit de Brede Aanpak Dakloosheid worden gemaakt over de mogelijke inzet van een extra interventiewerker zijn geen onderdeel van deze subsidie.

#### Doelstelling

- Het door middel van laagdrempelige outreachende activiteiten en begeleiding dak- en thuisloze volwassenen die (nog) geen vorm van opvang gebruiken toeleiden naar een passende vorm van opvang en/of woonvorm;
- Inzet van een Interventiewerker Volwassenen in het ACT Team om cliënten toe te leiden naar reguliere zorg en ondersteuning;
- Het voorkomen van overlast op straat.

#### Resultaat

- In 2025 worden in het reguliere interventiewerk circa 150 cliënten begeleid naar een passende vorm van reguliere zorg, ondersteuning, huisvesting, Beschermd Wonen of Opvang;
- De interventiewerkers leveren een belangrijke bijdrage aan het verminderen van overlast in de stad.

#### Verplichtingen

- In 2025 zet u voor het Interventiewerk Volwassenen 2 fte in;
- Het interventiewerk richt zich uitsluitend op dak- en thuisloze volwassenen;
- Het interventiewerk is preventief voor zover het gaat om het voorkomen van verergering van de problemen van dak- en thuisloze volwassenen;
- Het interventiewerk is kortdurend en gericht op overdracht naar passende vormen van vervolgondersteuning;
- De interventiewerkers onderhouden nauw contact met de medewerkers van de Nachtopvang en de dagopvangen;
- Interventiewerkers schakelen zo snel mogelijk na de primaire interventie indien nodig de relevante ketenpartners in (FACT VNN/ GGZ en het Veiligheidshuis).

### **Activiteit 7 MO Activering**

#### Doelstelling

Het doel van de MO Activering (voorheen Skrep/W3) is het aanbieden van laagdrempelige activiteiten. De activering is gericht op re-integratie en participatie. Er wordt gewerkt aan het begeleiden richting een re-integratietraject en aan het opbouwen van structuur in de invulling van de dag.

#### Resultaat

Alle cliënten die meedoen aan MO Activering, doen een stap vooruit op het gebied van hun zelfredzaamheid en participatie. Deelnemers zijn waar mogelijk toegeleid naar een voor hen passende reguliere vorm van participatie.

#### Verplichtingen

Activering is er voor alle cliënten binnen de maatschappelijke opvang. Wender biedt aan ca. 100 deelnemers deelname aan MO Activering aan. In het kader van de financiering van het onderdeel MO Activering vragen wij in samenwerking met Gemeente Leeuwarden na afloop van elk kwartaal een korte rapportage aan te leveren. We komen graag in gezamenlijkheid tot een werkbaar format. Hierin zullen in ieder geval de volgende onderdelen een plek krijgen:

- Het aantal unieke deelnemers per kwartaal
- Het aantal Fte dat maandelijks op dit subsidieonderdeel wordt ingezet
- De wekelijkse openstellingsuren
- Percentage deelnemers dat bij uitstroom een positieve stap op de participatie ladder heeft gemaakt.
- Gemiddeld aantal deelnemers per week
- Gemiddelde trajectduur bij uitstroom
- Uitsplitsing van deelnemers naar type inkomensvoorziening

#### **Activiteit 8 Kamers met Kansen**

##### Doelstelling

- Kamers met Kansen richt zich op jongeren tussen 18 en 24 jaar die een MBO-opleiding volgen;
- Het aanbieden van zelfstandige woonruimte en daarmee het voorkomen van dak- en thuisloosheid;
- Bevorderen van duurzame schoolgang en voorkomen van schooluitval;
- Het behalen van een startkwalificatie;
- Het bieden van begeleiding door vrijwilligers.

##### Resultaten

- Deelnemers aan Kamers met Kansen halen hun startkwalificatie en stromen door naar zelfstandige woonruimte;
- Dakloosheid en instroom in de Maatschappelijke Opvang wordt voorkomen.

#### Verplichtingen

- U richt zich in principe op alle MBO-leerlingen in Friesland;
- U beschikt in Friesland over ten minste 30 kamers;
- U zet een coördinator in voor afstemming van externe relaties zoals ouders en school, huismeesterachtige taken en begeleiding bij meervoudige problematiek;
- U zet vrijwilligers in voor de begeleiding van de betreffende jongeren waarmee een beroep voor ondersteuning vanuit de wijk- en gebiedsteams kan worden voorkomen;
- Huisvestingskosten zijn niet van toepassing omdat deze door de jongere zelf worden opgebracht.

#### **Algemene Verplichtingen**

- Uw voorzieningen zijn laagdrempelig en algemeen toegankelijk voor mensen die in een (dreigende) situatie van dak- of thuisloosheid verkeren.
- De doelgroepen voor uw opvangvoorzieningen zijn personen die:
  - o (dreigend) dak- en thuisloos zijn;
  - o geen eigen regie kunnen voeren op hun leven;
  - o ernstige overlast veroorzaken;
  - o in verband met voornoemde problematiek aangewezen zijn op het ondersteuningsaanbod van uw voorzieningen;
  - o met deze problemen nog niet door het wijk- of gebiedsteam dan wel andere instellingen of personen geholpen kunnen worden;
  - o 18 jaar of ouder zijn.
- Om gebruik te maken van uw voorzieningen heeft een cliënt geen beschikking nodig (van één van de Friese gemeenten), zoals bedoeld in de Wmo 2015, tenzij anders vermeld.
- U verleent medewerking aan de uitvoering van de Brede Aanpak Dakloosheid;
- Voor de cliënten die u opvangt ligt de focus voor wat betreft ondersteuning op het contact leggen en toeleiden naar passende vervolgondersteuning.
- Waar mogelijk stelt u doelen op in overleg met de cliënt die leiden tot een zelfredzaamheid die past bij de mogelijkheden van de cliënt en tot maximaal haalbare participatie in de omgeving. Daarbij wordt in ieder geval duidelijk gemaakt wat de inzet is van de cliënt, zijn netwerk, vrijwilligers, het wijkteam en eventueel aanvullende specialistische ondersteuning.
- Waar mogelijk leidt u bezoekers terug naar de gemeente van herkomst.
- Waar nodig en mogelijk leidt u cliënten voor ondersteuning op grond van de Wmo toe naar de wijk- of gebiedsteams van één van de Friese gemeenten, waar mogelijk bij een wijk- of gebiedsteam in de gemeente van herkomst. Daarbij biedt u, desgewenst en waar nodig, ondersteuning aan de cliënt tijdens het gesprek met het wijk- of gebiedsteam en bij het opstellen van het ondersteuningsplan.
- Er vindt nauwe afstemming plaats met de wijk- of gebiedsteams in de provincie Friesland over het ondersteuningsplan dat het wijk- of gebiedsteam maakt om invulling te geven aan het principe 1 gezin, 1 plan en 1 sociaal werker.
- U houdt zich aan de criteria voor het aanvragen van urgentiewoningen die gezamenlijk met u en andere partijen zijn vastgesteld en op 1 mei 2013 zijn ingegaan.
- U biedt waar mogelijk budgetbeheer aan als integraal onderdeel van de begeleiding binnen de voorziening.
- Voordat eventueel beschermingsbewind wordt aangevraagd stemt u af met de specialist schuldhulpverlening van het wijk- of gebiedsteam van één van de Friese gemeenten. Samen met de specialist schuldhulpverlening onderzoekt u de beschikbare alternatieven om onnodig gebruik van duurdere voorzieningen te voorkomen. U biedt de benodigde hulp en ondersteuning om de financiële zelfredzaamheid van de cliënt te bevorderen.
- U poogt bij de uitvoering van uw activiteiten mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt in te zetten in het kader van 'social return'.
- U verleent medewerking aan de uitvoering van gemeentelijke participatie activiteiten voor de doelgroep van uw instelling.
- U verleent uw medewerking aan de uitvoering van de Toekomstvisie Beschermd Wonen en Opvang 2018 en verder;
- U rapporteert schriftelijk over de activiteiten die zijn ondernomen om de instroom te beperken en de uitstroom te bevorderen en de resultaten daarvan;
- U rapporteert over de knelpunten waar u tegenaan loopt bij het toeleiden van cliënten naar passende vervolgondersteuning. U geeft daarbij aan op welke wijze

u zelf hebt geprobeerd het knelpunt op te lossen en wat uw aanbevelingen zijn om het knelpunt op te lossen;

- U zorgt voor overleg en samenwerking met andere instellingen voor maatschappelijke opvang, verslavingszorg, (geestelijke) gezondheidszorg, de politie en (vertegenwoordigers van) omwonenden.

#### **Overleg**

U neemt in 2025 deel aan overleg met ons voor de bespreking van:

- de voortgang van de gesubsidieerde activiteiten in 2025;
- de financiering in 2026.

#### **Kwaliteit**

U bent gehouden aan de kwaliteitseisen die gesteld worden in de Wet maatschappelijke ondersteuning. In aanvulling op de wettelijke kwaliteitseisen worden de volgende kwaliteitseisen gesteld:

- uw klachtenregeling wordt kenbaar gemaakt bij uw cliënten;
- al uw medewerkers, vrijwilligers en stagiaires die cliëntcontacten hebben, zijn in het bezit van een Verklaring Omtrent Gedrag die niet ouder is dan 3 maanden bij indiensttreding;
- iedere vorm van calamiteit en geweldsincident wordt door u gemeld bij de toezichthouder van de betreffende gemeente waar de calamiteit of het geweldsincident heeft plaatsgevonden;
- u bent in het bezit van een aantoonbaar goed functionerend kwaliteitssysteem;
- u meet tweejaarlijks op onafhankelijke wijze de tevredenheid van uw cliënten;
- jaarlijks (bij subsidievaststelling) rapporteert u aan het college van B&W van gemeente Leeuwarden over het volgende:
  - a. het aantal ontvangen klachten en de wijze waarop deze hebben bijgedragen aan kwaliteitsverbetering;
  - b. hoe u cliëntenmedezeggenschap heeft ingericht en hoe deze heeft bijgedragen aan kwaliteitsverbetering.

Uw organisatie valt onder de Wet verplichte meldcode huiselijk geweld en kindermishandeling (Wet verplichte meldcode). Dit houdt onder meer in dat uw organisatie:

- a. werkt met een protocol (inclusief de Kindcheck), dat is gebaseerd op de Wet verplichte meldcode;
- b. een aandachtfunctionaris heeft aangewezen;
- c. zorgdraagt voor (bij) scholing en deskundigheidsbevordering van (nieuwe) medewerkers en de aandachtfunctionaris. De gemeente Leeuwarden wordt jaarlijks (bij de subsidieverantwoording) geïnformeerd over de aard en omvang van de scholing/deskundigheidsbevordering.

#### **Rapportage- en registratieverplichtingen**

U rapporteert per omgaande aan ons over eventuele omstandigheden die u verhinderen om te voldoen aan de uitvoering van de activiteiten en de verplichtingen die wij in deze subsidieverleningsbeschikking hebben beschreven.

## **Bijlage 2 - Kaders subsidieverlening 2025**

*Behorende bij de subsidieverleningsbeschikking van 25 februari 2025 met kenmerk 1165/2025 aan Wender te Leeuwarden.*

In deze bijlage worden de (wettelijke) kaders genoemd en beschreven die als basis dienen voor de subsidieverlening 2025. U verleent uw medewerking aan de uitwerking/uitvoering van de hierna genoemde kaderstellende beleidsnota's.

### **Beleidsinhoudelijk kader rijksoverheid**

Per 1 januari 2015 is de Wet maatschappelijke ondersteuning 2015 (Wmo 2015) van kracht. In deze wet zijn de kaders voor de maatschappelijke opvang neergelegd die de basis vormen voor het gemeentelijk uitvoeringsplan en de daarbij horende beleidsregels.

### **Gemeentelijke- en regionale beleidskaders voor subsidiëring 2025**

Het college en/of de gemeenteraad van de centrumgemeente Leeuwarden heeft/hebben kaders vastgesteld voor het beleid voor de opvangsector. Deze gemeentelijke kaders zijn onder meer vastgelegd in:

- De hoofddoelen van de Programma's Sociale Basis en Jeugdzorg en Maatschappelijke Ondersteuning;
- Beleidsregels Wmo 2025 gemeente Leeuwarden;
- Financieel Besluit Wmo 2025 gemeente Leeuwarden;
- Verordening Wmo 2022 gemeente Leeuwarden;
- Toekomstvisie Beschermd Wonen en opvang voor 2018 en verder (vastgesteld door het college van gemeente Leeuwarden op 12 september 2017 en door de gemeenteraad van gemeente Leeuwarden. Op 9 oktober 2017 afgestemd met- en daarna vastgesteld door de colleges van alle Friese gemeenten);
- Kader subsidieaanvragen MO 2018 (vastgesteld door het college van gemeente Leeuwarden op 26 september 2017).
- Regiovisie: Aanpak van geweld in afhankelijkheidsrelaties (juni 2021);
- Actieplan Een duurzame aanpak van geweld in afhankelijkheidsrelaties 2019-2022

### **Eigen bijdrage MO/VO**

Voor maatwerkvoorzieningen MO/VO is wettelijk vastgelegd in de Wmo 2015 dat hier een eigen bijdrage voor is verschuldigd. In de Beleidsregels Wmo 2025 is gedefinieerd wanneer er sprake is van een maatwerkvoorziening binnen de MO/VO. Als er sprake is van een maatwerkvoorziening zorgt u voor inning van de (eigen) bijdrage conform de beleidsregel, in alle gevallen dat deze niet wordt geïnd door de gemeente Leeuwarden. U wordt daarvoor gemandateerd door de gemeente Leeuwarden. In het geval er sprake is van een algemene voorziening mag u een eigen bijdrage aan de cliënt vragen. Deze bijdrage mag nooit hoger zijn dan de kostprijs van het verblijf in de voorziening (huisvesting, hotelmatige functies) en mag nooit de zak- en kleedgeldnorm uit de Participatiewet overschrijden. U geeft aan het CAK door welke cliënten in uw opvangvoorziening verblijven om eventuele cumulatie met andere Wmo-voorzieningen te voorkomen. U maakt hiervoor gebruik van het format dat het CAK op haar website heeft staan.

### **Bijlage 3 - Bezwaarschriftprocedure**

*Behorende bij de subsidieverleningsbeschikking van 25 februari 2025 met kenmerk 1165/2025 aan Wender te Leeuwarden.*

#### **Hoe maakt u bezwaar tegen dit besluit?**

##### Bezwaarschrift

Indien u het niet eens bent met besluit, kunt u volgens de bepalingen van de Algemene wet bestuursrecht (Awb) binnen zes weken na de datum van de bekendmaking van dit besluit bezwaar maken door het indienen van een bezwaarschrift. Graag in de linkerbovenhoek vermelden “bezwaar”.

Het bezwaarschrift dient ondertekend te zijn en tenminste het volgende te bevatten:

- naam en adres van de indiener;
- de dagtekening;
- omschrijving van het besluit waartegen bezwaar wordt gemaakt;
- de gronden van het bezwaar.

Het bezwaarschrift kan worden gestuurd aan het betreffende bestuursorgaan (raad, college, burgemeester) van de gemeente Leeuwarden, Postbus 21 000, 8900 JA in Leeuwarden

##### Voorlopige voorziening

Indien u een bezwaarschrift hebt ingediend, kunt u ook op grond van artikel 8:81 van de Awb de voorzieningenrechter van de rechtbank Leeuwarden verzoeken een voorlopige voorziening te treffen, indien u van mening bent dat de onverwijlde spoed dat, gelet op de betrokken belangen, vereist. U dient dit verzoek te richten aan de voorzieningenrechter van de rechtbank Leeuwarden, sector Bestuursrecht, Postbus 1702, 8901 CA in Leeuwarden. U kunt dit ook digitaal indienen via <http://loket.rechtspraak.nl/bestuursrecht>. Daarvoor moet u wel beschikken over een elektronische handtekening (DigiD). Kijk op de genoemde site voor de precieze voorwaarden.

##### Griffierecht

Voor de behandeling van uw bezwaar door de rechtbank betaalt u kosten voor ‘griffierecht’. Zie voor de hoogte van deze kosten op [www.rechtspraak.nl](http://www.rechtspraak.nl).